

# TIBERINA



Goodmorning, my name is Fabio Carlesi, and I am a member of the board of directors at Tiberina. Tiberina is a leading Italian company in the automotive sector. Let me provide an overview of the current situation in the industry:





The macroeconomic and geopolitical  
context.

*Il contesto macroeconomico e  
geopolitico*

# Global Situation

2020

Covid



2021

Resource Crisis  
*Crisi materiali*



2022

Guerra Ucraina



2022

War in Ukraine  
*Guerra in Ucraina*  
Energy Crisis  
*Crisi Energetica*



2023

War in the Middle East  
*Guerra in Medio Oriente*



Inflation  
*Inflazione*

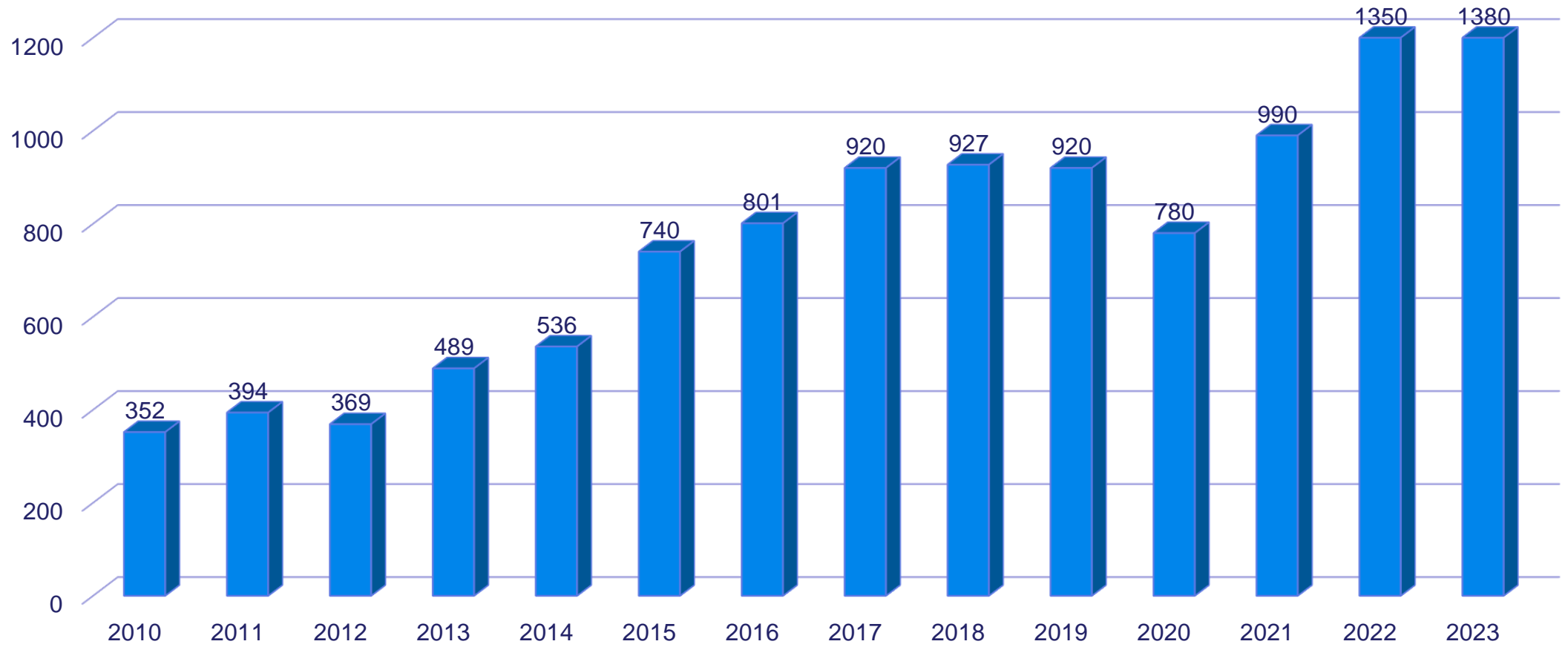
4

Consecutive years of crisis  
*ANNI CONSECUTIVI DI CRISI*



Tiberina's numbers up to today  
*I numeri di Tiberina fino ad oggi*

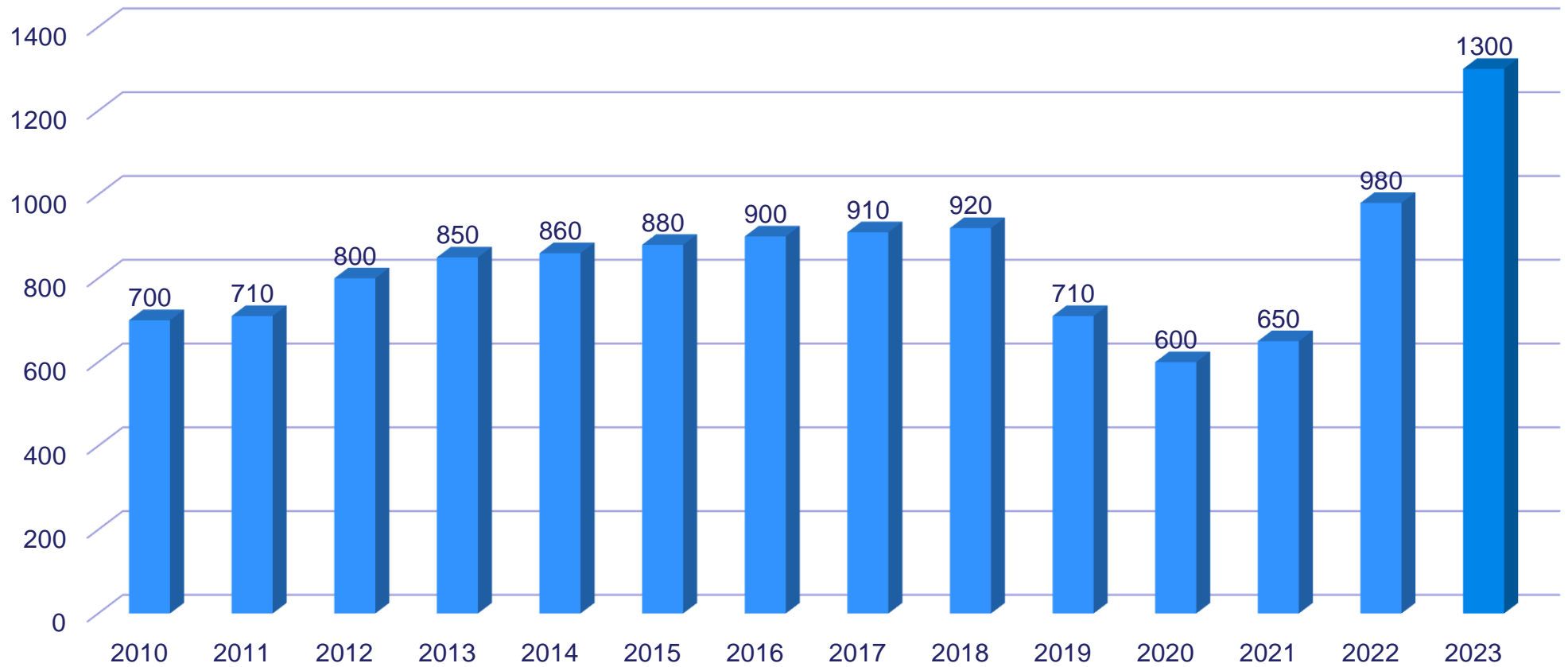
# Turnover Fatturati



# Actual Staff Personale Effettivo

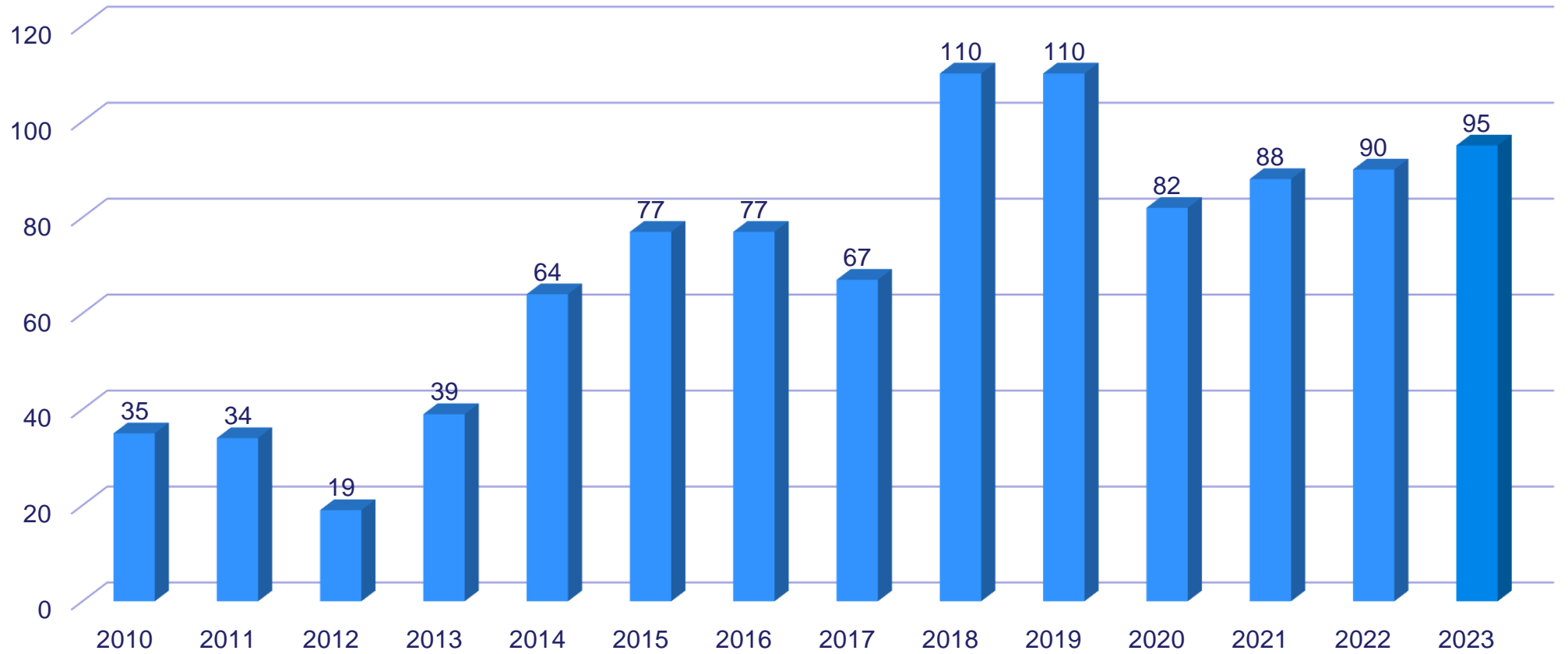


# Temporary Staff Personale Temporaneo





# Investments Investimenti





What awaits us in the near future?

Market scenarios.

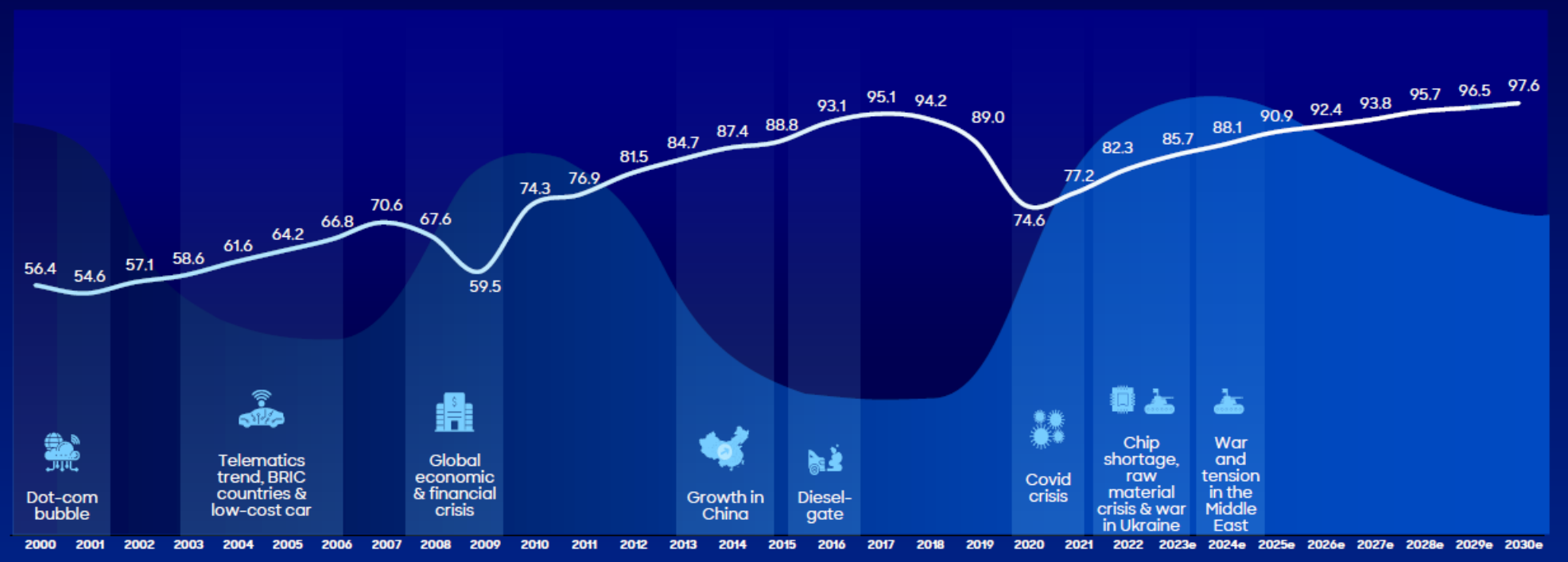
*Cosa ci attende nel prossimo futuro?*

*Gli scenari di mercato*

# Evolution of the Market Evoluzione Mercato Auto

Automotive vehicle production volumes are recovering since the Covid low, but peak volumes from 2017/2018 are only expected to be reached by the end of the decade

Economic cycles of the automotive industry [production volume, m units]



La produzione di veicoli automobilistici sta riprendendo dopo il calo causato dalla pandemia, ma ci si aspetta che i volumi massimi del 2017/2018 saranno raggiunti solo alla fine del decennio.



Our Strategy

*La nostra strategia*

# Tiberina Worldwide

## Tiberina nel Mondo

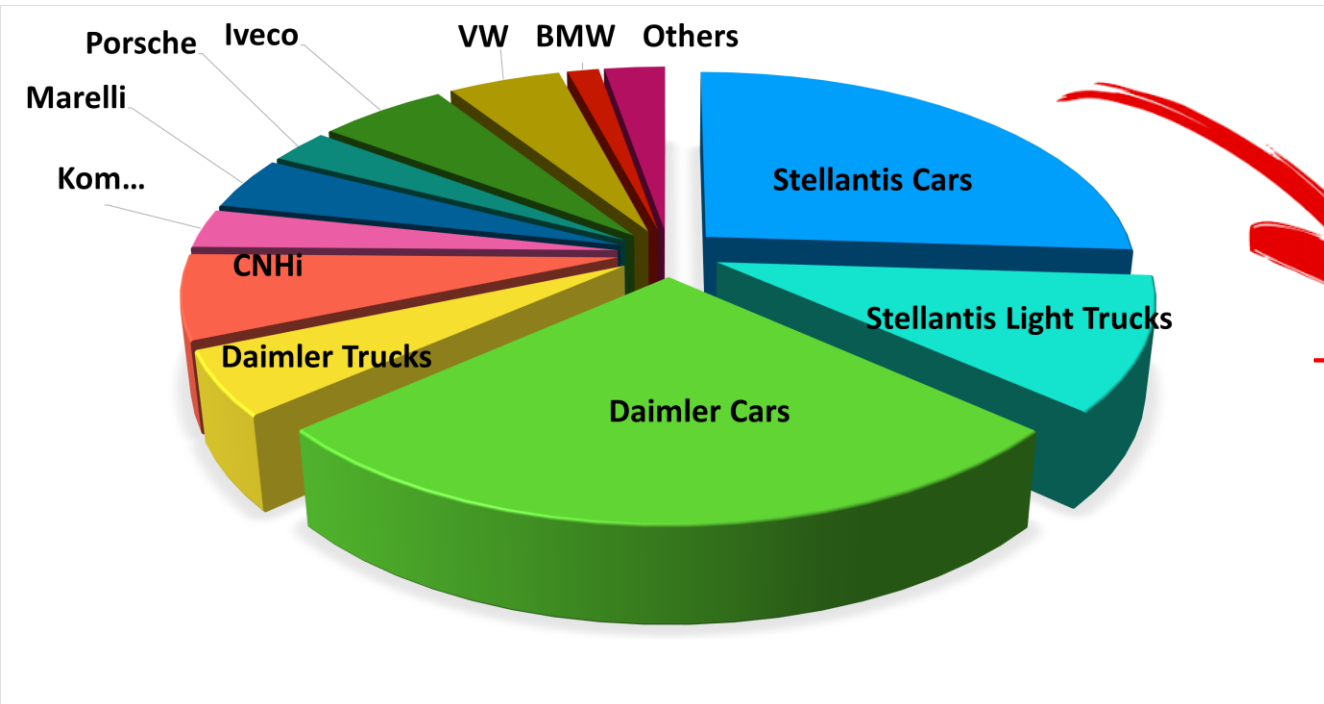


# Future Scenarios

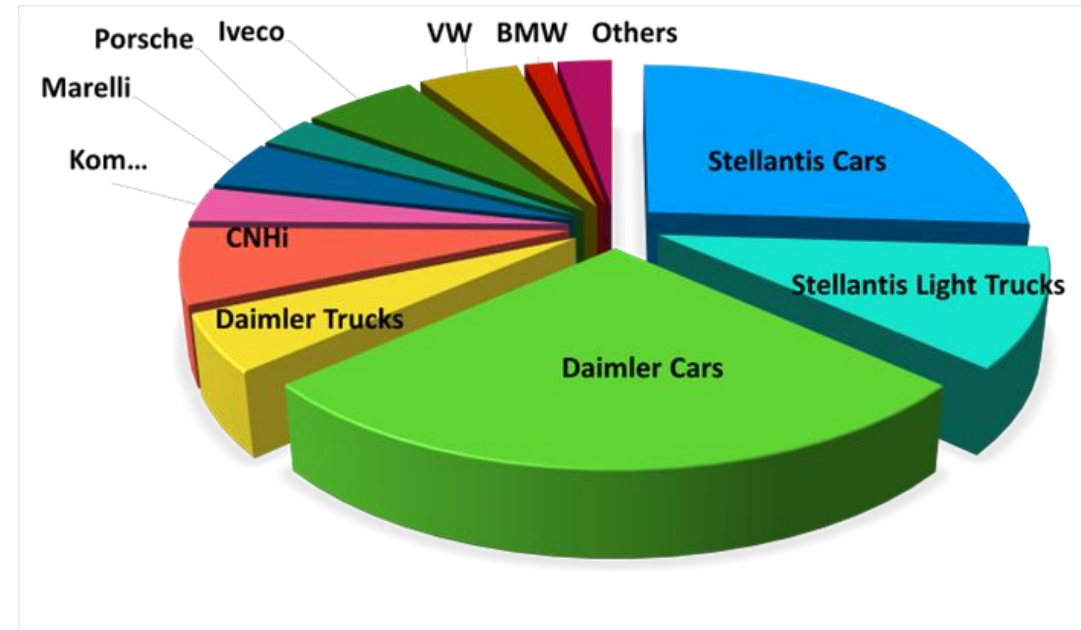
## Scenari Futuri

2024

2027



-20%



# Scenarios and Actions

## Scenari e Azioni

Italia



VOLUME REDUCTION → Streamlining + Process Enhancements + Insourcing  
RIDUZIONE VOLUMI → Razionalizzazioni + Efficientamenti processi + Insourcing

Germania



VOLUME CONSOLIDATION → Process Enhancements + Streamlining of Structures  
CONSOLIDAMENTO VOLUMI → Efficientamenti processi + Snellimento Strutture

Rep.Ceca



VOLUME INCREASE → Efficiency Improvement + Quality Metrics Enhancement  
AUMENTO VOLUMI → Miglioramento efficienza + Miglioramento indicatori qualità

Polonia



VOLUME INCREASE → Efficiency Enhancement + Improvement of Quality Indicators  
AUMENTO VOLUMI → Miglioramento efficienza + Miglioramento indicatori qualità

Turchia



PARADIGM SHIFT → Change in Mission of Production Unit  
CAMBIO PARADIGMA → Cambio missione Unità Produttiva

# Scenarios and Actions

## Scenari e Azioni

### Stati Uniti



VOLUME INCREASE → Efficiency Enhancement + Improvement of Quality Indicators  
AUMENTO VOLUMI → Miglioramento efficienze + Miglioramento indicatori qualità

### Messico



Start-up Phase  
FASE DI START UP

### Brasile



VOLUME CONSOLIDATION → Acquiring contracts from another client  
CONSOLIDAMENTO VOLUMI → Acquisire commesse da un altro Cliente

### Argentina



VOLUME CONSOLIDATION/REDUCTION → Acquiring contracts from another client  
CONSOLIDAMENTO/RIDUZIONE VOLUMI → Acquisire commesse da un altro Cliente



Today, a change is imperative in the way we conduct business: **it's no longer sufficient to simply do things well and competitively, but it's essential to do them first and foremost in a sustainable manner.**

Oggi si impone un cambiamento nel modo di fare business: ***non basta più fare le cose, farle bene ed in modo competitivo, ma bisogna farle innanzitutto in maniera sostenibile***



# Tiberina 2030 Vision

## TIBERINA DIREZIONE 2030



-AVANTI VELOCI-

■

# Sustainability

(HSE/ Environment, Health,  
Safety, Energy)

*Sostenibilità*

*(Ambiente, Salute, Sicurezza sul Lavoro, Energia)*

Fabio Carlesi

Member of the Board of Directors at Tiberina

# SUSTAINABILITY

Meeting the needs of the present generation without compromising those of future generations.

## SOSTENIBILITA'

*“Soddisfare i bisogni della generazione presente senza compromettere quelli della generazione futura”*

Over the time, the efforts made by the international community for the environment, including the [Paris Agreement](#) on climate (COP 21 of 12/12/2015), have concretely demonstrated that **the limits of Planet Earth are real.**

*«Nel corso degli anni, gli sforzi profusi per l'ambiente dalla comunità internazionale, tra cui l'[Accordo di Parigi](#) sul clima (COP 21 del 12/12/2015), hanno dimostrato concretamente che i limiti del Pianeta Terra sono reali.»*

They have set 17 Sustainable Development Goals defining a new model of society: according to criteria of greater responsibility in **social, environmental, and economic terms (ESG)**, aimed at avoiding the collapse of the Earth's ecosystem.

*«Hanno fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile definiscono un nuovo modello di società: secondo criteri di maggior responsabilità in termini **sociali, ambientali ed economici (ESG)**, finalizzati ad evitare il collasso dell'ecosistema terrestre.»*



Sustainability (HSE/ Environment, Health, Safety, Energy)

# 17 Sustainable Development Goals (SDGs) containing 169 distinct targets.

«17 obiettivi per lo sviluppo sostenibile (SDGs) che contengono 169 traguardi distinti»

These are common and concrete goals that involve all countries, all companies, and all individuals along the necessary path to achieve global sustainability.

Sono obiettivi COMUNI e CONCRETI che riguardano tutti i Paesi,

TUTTE LE AZIENDE e tutti gli individui, lungo il percorso necessario per raggiungere la sostenibilità a livello mondiale.

1. Poverty
2. Hunger

### 3. Health and well-being

4. The right to quality education

### 5. Gender equality

6. Access to clean and safe water
7. Availability of clean energy

### 8. Job opportunities and benefiting from economic growth

### 9. The ability to innovate in industry and infrastructure

1. la povertà,
2. la fame,
3. la salute e il benessere
4. il diritto a una istruzione di qualità,
5. la parità di genere,
6. l'accesso all'acqua pulita e sicura,
7. la disponibilità di energia pulita,

### 8. le possibilità di lavoro e di beneficiare della crescita economica,

### 9. la capacità di innovazione nell'industria e nelle infrastrutture,

10. The commitment to reduce inequalities,

11. sustainable urbanization,

### 12.sustainable production and consumption patterns,

### 13.the need to take action on climate,

14. attention to life in the seas and oceans,

15. attention to life on land,

16. the commitment to pursue peace, justice, and the creation of strong institutions,

17. the development of partnerships to achieve the goals

10. l'impegno a ridurre le diseguaglianze,

11. l'urbanizzazione sostenibile,

### 12.modelli di produzione e di consumo sostenibili,

### 13.la necessità di agire per il clima,

14. l'attenzione alla vita nel mare e negli oceani,

15. l'attenzione alla vita sulla terra,

16. l'impegno a perseguire la pace, la giustizia e a creare istituzioni forti,

17. lo sviluppo di partnership per il raggiungimento degli obiettivi

Sustainability (I)SE/ Environment, Health, Safety, Energy)

Agenda 2030 - Goal 13: Climate Action  
*Agenda 2030 - Goal 13: Lotta contro il cambiamento climatico*

*Promote actions at all levels to combat climate change.  
Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico*



## Carbon footprint

**What is it, how is it measured, and is it a possible goal or a utopia for companies?**  
*Cos'è, come si misura ed è un obiettivo possibile o utopia per le aziende?*

"Carbon footprint," which estimates the greenhouse gas emissions released into the atmosphere from a product, service, organization, event, or individual.

*"Impronta di Carbonio", che stima le emissioni in atmosfera di gas serra causate da un prodotto, da un servizio, da un'organizzazione, da un evento o da un individuo*

The carbon footprint, literally carbon imprint, is the parameter that, better than any other variable, allows determining the environmental impacts that anthropogenic activities have on [climate change](#) and, consequently, on [the global warming of the planet](#).

La **carbon footprint**, letteralmente **impronta di carbonio**, è il parametro che, meglio di qualunque altra variabile, permette di **determinare gli impatti ambientali** che le attività di origine antropica hanno sul [climate change](#) e quindi sul [riscaldamento globale del Pianeta](#).

[The carbon footprint of a company \(CFO\)](#) is calculated in terms of categorized emissions: scope 1, scope 2, and scope 3 on an annual basis. This calculation aids in understanding the impact of its activities.

[L'impronta di carbonio di un'azienda \(CFO\)](#) è calcolata in termini di emissioni denominate di:

[scope 1, scope 2 e scope 3](#) su base annua e aiuta a comprendere l'impatto delle proprie attività:

- **Scope 1:** These are DIRECT emissions stemming from sources owned or controlled by the company (e.g., methane consumption for heating buildings or production).
  - **Scope 2:** It includes INDIRECT emissions associated with the purchased electricity by the company (i.e., fuels burned by third parties).
  - **Scope 3:** Encompassing all INDIRECT emissions related to the company's activities that do not fall under Scope 1 or Scope 2 (e.g., emissions related to employee mobility, upstream and downstream supply chain, purchase and use of produced goods, waste production, etc.).
- 
- **Scope 1:** sono le emissioni DIRETTE derivanti da fonti di proprietà o controllate dalle imprese, (consumo di metano usati per riscaldare gli edifici o per la produzione)
  - **Scope 2:** include le emissioni INDIRETTE connesse con l'energia elettrica acquistata dall'impresa, (si tratta dunque di combustibili bruciati da terzi);
  - **Scope 3:** comprende tutte le emissioni INDIRETTE connesse all'attività dell'azienda che non rientrano né nello Scope 1 né nello Scope 2 (emissioni relative alla mobilità dei dipendenti, alla catena di fornitura a monte e a valle, all'acquisto e utilizzo dei beni prodotti, produzione dirifiuti ecc...).

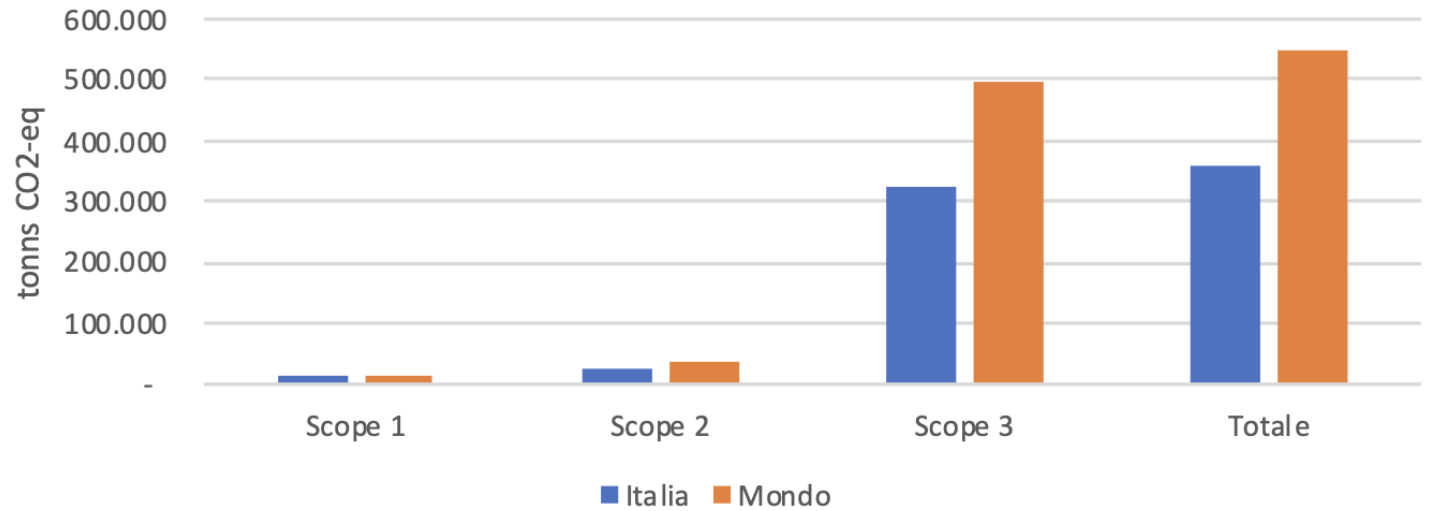
# TIBERINA

## 2022 CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

### Global Stellantis carbon footprint

	2022	2021
Scope 1 (million tons CO <sub>2</sub> -eq)	1.5	1.7
Scope 2* (million tons CO <sub>2</sub> -eq)	1.9	2.2
Scope 3 (million tons CO <sub>2</sub> -eq)	447.2	523.3
<b>Total emissions (million tons CO<sub>2</sub>-eq)</b>	<b>450.6</b>	<b>527.2</b>

## Carbon Footprint Tiberina



<i>Emissioni di tons CO<sub>2</sub>-eq</i>	<b>Scope 1</b>	<b>Scope 2</b>	<b>Scope 3</b>	<b>Totale</b>
Italia	11.136	24.430	322.661	358.227
Mondo	14.925	34.138	498.513	547.576
	<b>8,90%</b>		<b>91,10%</b>	

450.600.000 tons CO<sub>2</sub>-eq

0,12%



# CARBON FOOTPRINT TIBERINA

## SCOPE 3

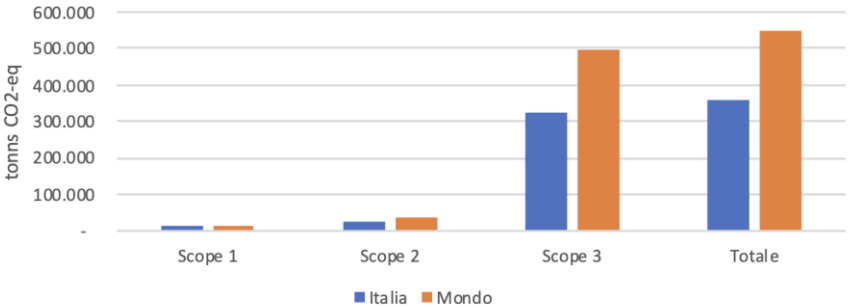
Scope 3 emissions typology	European flight	Trans world flight	transport of finished products by truck	intragroup transportation by truck	transportation of raw materials (steel and aluminum)	cargo ship transportation	recycling of waste (packaging)	waste recycling (other)	purchase of raw materials (steel)	purchase of raw materials (aluminum)	Home - Work	Total
Tipologia Emissioni Scopo 3	Viaggio aereo continentali	Viaggio aereo intercontinentali	trasporti prodotti finiti su bilico	trasporti infragruppo su bilico	Trasporto materie prime (acciaio e alluminio)	trasporti su nave cargo	Recupero rifiuti (imballaggi 50/20/30)	Recupero rifiuti (altri)	Acquisto materie prime (ACCIAIO)	Acquisto materie prime (ALLUMINIO)	casa-lavoro	Totale
ITALIA	6,14016	22,2292	0	3535,536	0	0	2086,01712	3940,25456	303148,65	8854,56	1067,769	322661,156
MONDO	6,14016	22,2292	0	3535,536	0	0	2321,53488	4385,12144	478319,91	8854,56	1067,769	498512,8007
			dato non ancora valutato		dato non ancora valutato	dato non ancora valutato			93%		dato stimato	

Sustainability (HSE/ Environment, Health, Safety, Energy)

# CFO TIBERINA

547.576 tonns CO2-eq/anno

Carbon Footprint Tiberina



To offset Tiberina's emissions, approximately 2,737,880 trees would need to be planted, creating a forest covering an area of about 6,000 hectares.

*Per compensare le emissioni di Tiberina si dovrebbero piantare 2.737.880 alberi (una foresta da circa 6000 ettari)*

To offset 1 ton of CO2 equivalent, it is necessary to plant 5 trees per year.  
 Per compensare 1 T CO2 eq occorre piantare 5 alberi/anno

As if each of the 3,500 Tiberina employees were to make 70 round trips Rome-New York per year.  
 Come se ognuno dei 3500 dipendenti Tiberina facesse 70 viaggi A/R Roma-New York all'anno

The flight from Rome to New York has an impact of 2,205 kg of CO2.  
 Volo Roma-New York impatta per 2.205 kg di CO2

# How to Reduce the Carbon Footprint?

*Come Ridurre la Carbon Footprint?*

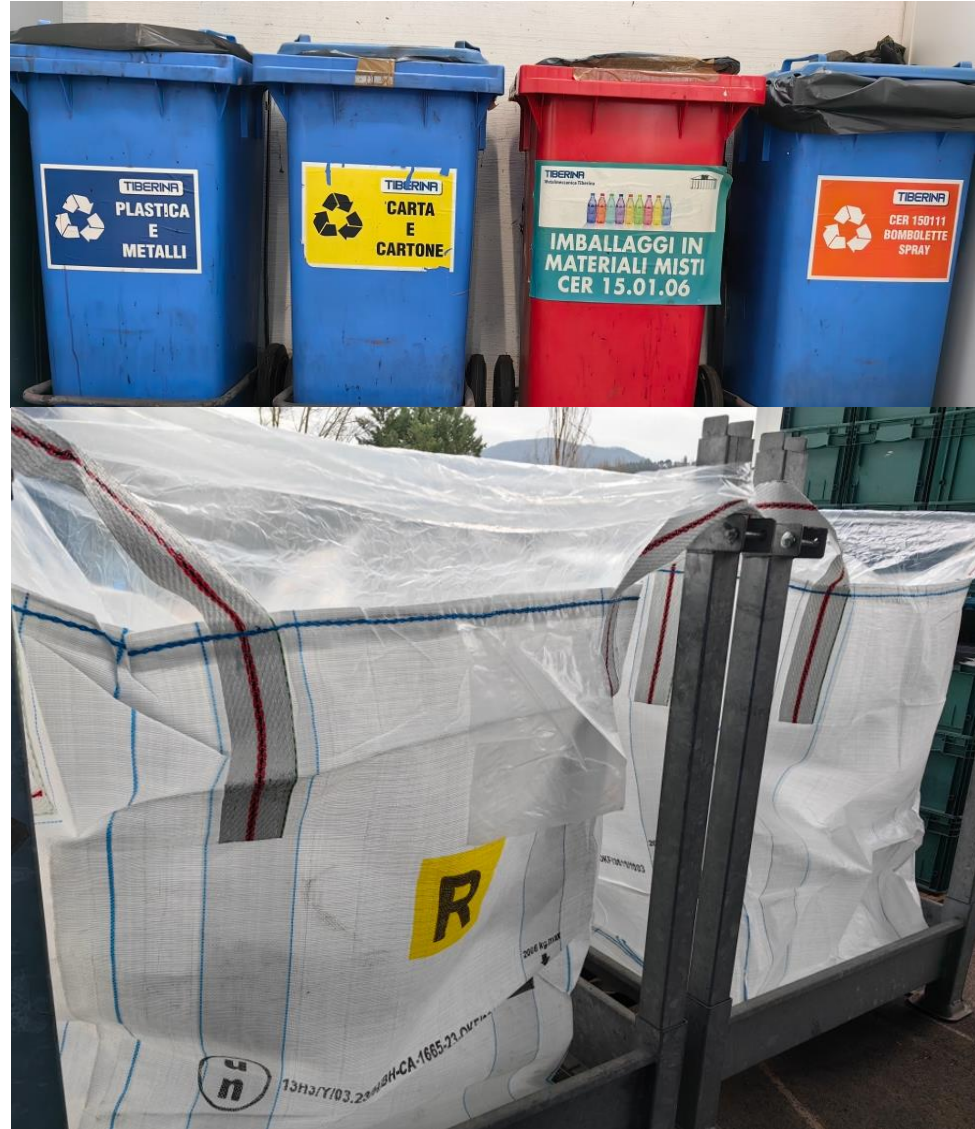


- ▷ Utilize Renewable Energy Sources
- ▷ *Utilizzare fonti di Energia Rinnovabile*
- ▷ Plant Melfi installed a 900KW photovoltaic system in 2023 and a Heat Pump for heating the facility
- ▷ *Plant Melfi Installato impianto fotovoltaico da 900KW nel 2023 e Pompa di Calore per il riscaldamento dello stabilimento*
- ▷ The facilities in Umbria will already follow the example of Melfi starting from 2024
- ▷ *Gli stabilimenti in Umbria seguiranno già dal 2024 l'esempio di Melfi*



Riduzione Emissioni  
Scope 1 e Scope 2

- ▷ Separate waste **ALWAYS** and correctly
- ▷ *Differenziare SEMPRE e correttamente i Rifiuti*



Riduzione Emissioni  
Scope 3

- ▷ Always make full shipments with full containers
- ▷ *Fare sempre spedizioni complete con contenitori pieni*



Riduzione Emissioni  
Scope 3

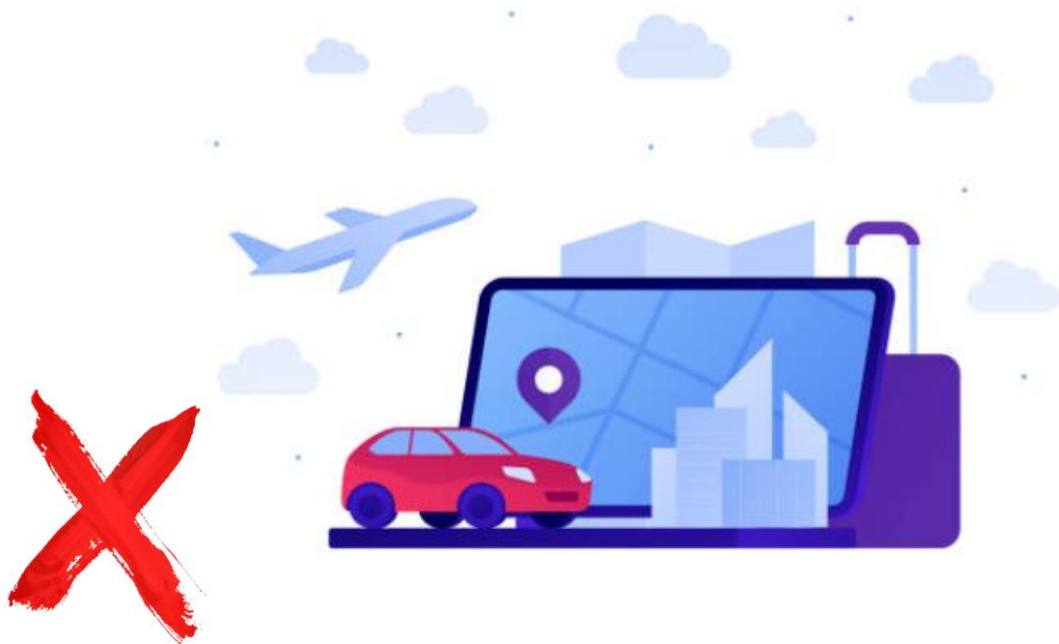
- ▷ Use reusable containers instead of disposable ones
- ▷ *Utilizzare contenitori riutilizzabili al posto dei monouso*



Riduzione Emissioni  
Scope 3

Sustainability (HSE/ Environment, Health, Safety, Energy)

- ▷ Prefer virtual meetings over in-person ones
- ▷ Privilegiare riunioni virtuali al posto di quelle in presenza



Riduzione Emissioni  
Scope 3



- Reduction of waste and rework
- *Riduzione degli scarti e delle rilavorazioni;*
- Use raw materials produced with renewable energy
- *Utilizzare materie prime realizzate con energie rinnovabili;*
- Use energy-efficient light bulbs
- *Usare lampadine a basso consumo;*
- Do not leave your electronic devices plugged in for an extended period
- *Non lasciare i propri dispositivi elettronici connessi alla corrente per molto tempo;*
- Promote sustainable mobility (bicycles, trains, buses, electric or hybrid cars)
- *Incentivare la mobilità sostenibile (la bicicletta, i treni, autobus, auto elettriche o ibride);*
- Contribute to reforestation
- *Contribuire alla riforestazione;*

**EVERY decision for the implementation of new activities/machinery must also be assessed from this perspective before being approved**

**OGNI decisione per l'implementazione di nuove attività/macchinari dovrà essere valutata anche sotto questo aspetto prima di essere approvata**

Sustainability (HSE/ Environment, Health, Safety, Energy)

# Conclusions

# CONCLUSIONI



# Objectives

# OBIETTIVI

- ✓ Pursuing a specific goal: the CARBON NET ZERO STRATEGY  
Perseguire determinati la: "CARBON NET ZERO STRATEGY"
- ✓ Full Implementation of the Navision Operating System  
Messa a regime del Sistema Operativo Navision
- ✓ Pursuing the 'Lean Organization' Objectives  
Perseguire determinati la "LEAN ORGANIZATION"
- ✓ 10% Cost Reduction  
Riduzione del 10% dei costi
- ✓ 10% Annual Reduction for 3 Years of Medium and Long-Term Debt  
Riduzione del 10% all'anno per 3 anni del debito a medio e lungo termine

All our objectives are geared towards strengthening  
**RESILIENCE**

Tutti i nostri obiettivi sono funzionali al consolidamento della  
**RESILIENZA**



When the wind of change blows, some build walls, while others build windmills

Quando tira il vento del cambiamento, alcuni alzano muri, altri costruiscono mulini a vento



**TIBERINA**  
WORKING SAFETY  
RESPECTING THE ENVIRONMENT  
AND SAVING ENERGY

THANK YOU

Fabio Carlesi  
Member of the Board of Directors at Tiberina